

IŠMANUS VERSLUMAS

1 DALIS



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Kodėl mes čia šiandien / lūkesčiai

- Kiekvienas žmogus turi savo misiją, kuri kartais nėra aiški. Kokia mano vizija? Ar aš tikrai noriu ką nors padaryti savo gyvenime?
- Savęs pažinimas yra visą gyvenimą trunkantis procesas. Jei noriu realizuotis pats geriausiu būdu turiu patikrinti savo veiksmingumą, kad atsirastų bet kokios naujos galimybės, ypač verslumo.
- Gyvenimas nesustabdomas ir tvarus: pažvelkime į naujas sumanaus verslininko galimybes.
- Įmonės visada turi rizikos, netikrumo, dviprasmiškumo. Sumanūs verslininkai su tuo susidoroja priimdami teisingus sprendimus, kurie teikia vertę visuomenei, šeimai ir jai pačiai.
- Įmtis iniciatyvos, motyvuoti save ir parodyti atkaklumą siekiant rezultato yra nelengva, bet vaisinga, tada... Pradėkime!

Temų sąrašas

- Įvadas į verslumą, protingas ir tvarus
- Moteris verslininkė ar „tiesiog“ verslininkė?
- Protingo verslininko vaidmuo
- Sukurkite viziją, kaip idėjas paversti veiksmais, atkreipdami dėmesį į tvarumą ir aplinkos šaltinius
- Įvertinkite, kokia tvaraus verslo vertė yra ekonominė, aplinkos ir socialinė terminais

➤ Mokymosi taškai

- Pripažinkite kompetencijas ir įgūdžius, susijusius su „protingo verslininko“ sąvoka
- Išanalizuoti savo kompetencijas ir motyvaciją judėti į priekį savo gyvenime/karjeroje
- Gali pradėti kurti savo viziją ir kelią verslo kūrimo link
- Apsvarstykite, ar ilgalaikiai socialiniai, kultūriniai ir ekonominiai tikslai yra tvarūs, ir kokių veiksmų imamasi



Pagrindinis veikla/ sesijos struktūra (teorinis, praktinis,...)

- Apie 20 minučių trukmės pagrindinių tvaraus ir sumaniojo verslumo sampratų, verslininkų vaidmenų ir veiksmų, iš visuomenės laukiamų tvarumo vertybių tipų pristatymas.
- Atsakymai į klausimus 10 min .
- 1 užsiėmimas: Pažink save kaip verslininką – 30 min praktinis testas ir rezultatų aptarimas.
- 2 užsiėmimas: Partnerystė versle – 30 min vaizdo atvejo analizė.
- 3 užsiėmimas: Mano tvaraus verslo vizija – 20 min. už juodraščio sudarymą.
- Baigiamoji sesija - 10 min.

Ko tikėtės pagaminti

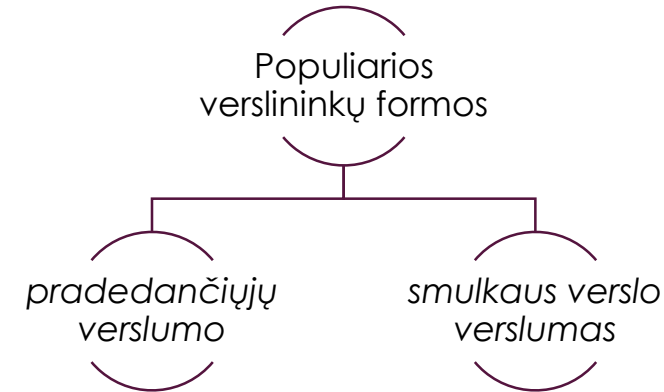
(konkrečių rezultatų sąrašas)

- Sąrašas jūsų individualių ir grupės privalumų būti verslininku.
- Veiksmų, skirtų galimoms nesėkmėms ar trūkumams sumažinti, paaiškinimas.
- Ilgalaikių tikslų nustatymas tvarumo vertei sukurti.
- Paruoškite savo verslo viziją.



Teorinės dalies apžvalga

Verslumo samprata



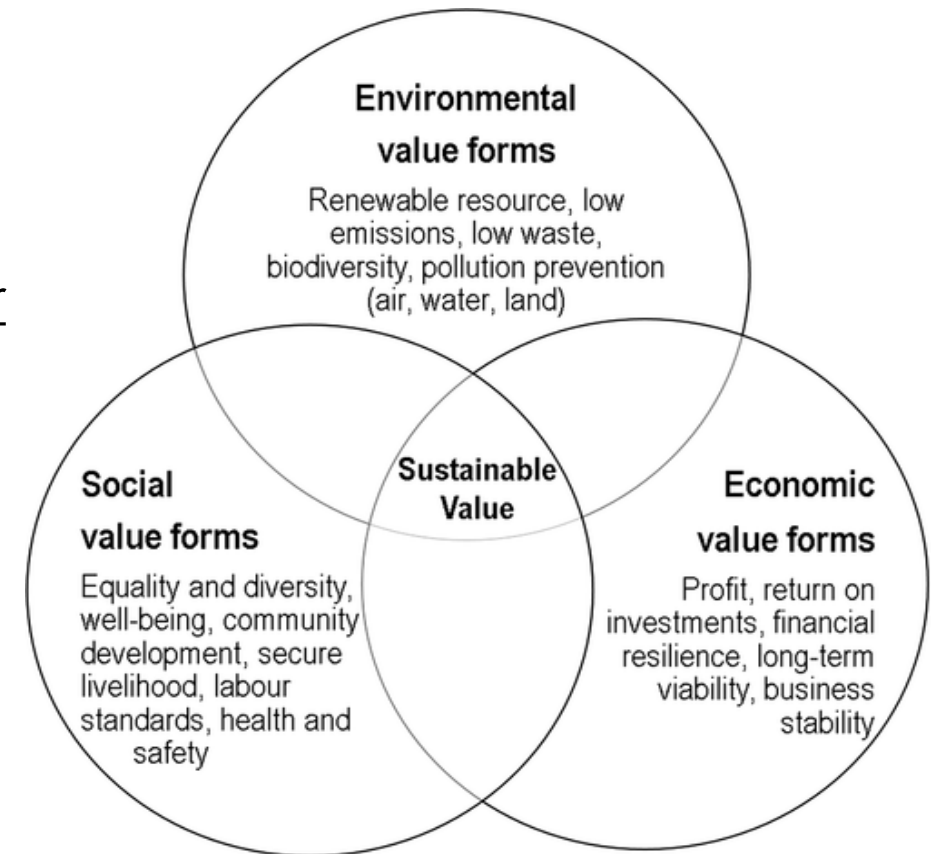
- Verslumas yra įgūdis pradėti naują verslą, ypač kai reikia pamatyti naujas galimybes (Kembridžo diktatas).
- Verslumas reiškia verslo įmonės kūrimo ir valdymo koncepciją, siekiant gauti pelno prisiimant keletą rizikų verslo pasaulyje.
- Verslininkas nori dirbti **dėlpats ir pats**.
- Verslininkas paprastai matomas ir suvokiamas kaip novatorius. Sėkmingam verslumui reikalingi įgūdžiai yra inovacijos ir **gebėjimas būti kūrybingam, generuoti naujas idėjas** verslo projektui.
- Verslininkas turi turėti kokybę **vadovavimasirstiprus vieningo komandinio darbo jausmas** gauti maksimalią naudą.

Išmaniojo verslumo samprata

- **Šiuolaikinė ekonomika** generuoja žinias ir duomenų bazines, kurios suteikia ekonominę vertę *žiedinė ekonomika* ir gali pagerinti verslo našumą *išmaniosios technologijos*.
- **Žiedinė ekonomika** yra pagrįsta trimis principais, kuriuos lemia dizainas: pašalinti atliekas ir taršą, cirkuliuoti gaminius ir medžiagas, atgaivinti gamtą. Žiedinė ekonomika suteikia mums priemonių kartu spręsti klimato kaitos ir biologinės įvairovės nykimo problemą, kartu sprendžiant svarbius klausimus **socialinius poreikius**. Šiuolaikinis verslumas perkelia verslo veiklą iš atskiros srities į vieną iš **kolektyvinę sėkmę**.
- **Protingos įmonės** gali sukurti gaminius pakartotinai naudoti, taisyti ar perdirbti. Kalbant apie produktus, protingos įmonės ir žmonės turėtų turėti galimybę juos išlaikyti apyvartoje.
- **Išmaniosios technologijos** Naujųjų laikų verslo plėtros proveržio sąlygos. Išmaniosios technologijos kuria pasaulines rinkas ir **verslininkas imasi pasaulinių plėtros iššūkių**.

Darnaus verslumo samprata

- **Tvarus verslumas** pasižymi kai kuriais esminiais verslo veiklos aspektais, kurie mažiau orientuoti į valdymo sistemas ar technines procedūras, ir daugiau dėmesio skirti asmeninei verslininko asmens ar komandos iniciatyvai ir įgūdžiams, siekiant įgyvendinti didelio masto rinkos sėkmę ir visuomenės pokyčius aplinkosaugos ar visuomenės naujovėmis.
- Taigi tvarų verslumą galima apibūdinti kaip **naujoviškas, orientuota į rinką ir asmenybės valdomas** kūrimo forma **ekonominis ir visuomeninis** vertės proveržio būdu **aplinkai** arba socialiai naudinga rinka arba **institucinis** naujoves.



Darnaus verslumo samprata



• Florianas Lüdeke-Freundas

Sėkmingo sumanaus verslininko veiksmai

1. Kiekvieną dieną imasi apgalvotų žingsnių savo tikslų link

2. Susikoncentruoja į tai, ką moka geriausiai

3. Į kiekvieną problemą žiūri kaip į galimybę

4. Reguliariai išeina iš savo komforto zonų

5. Atvira mokytis daugiau

6. Seka trumpalaikius ir ilgalaikius tikslus

7. Sutelkite dėmesį į didelės vertės teikimą kiekvieną dieną

8. Švenčia mažus laimėjimus

9. Arapsėstassumaniau ir greičiau, o ne sunkiau

9 dalykai, kuriuos ypač protingi verslininkai daro, kad būtų sėkmingi, Thomas Oppong, 2014 m. liepos 21 d.
<https://www.entrepreneur.com/article/235655>

Moterys verslininkės

- Sisteminiis prieigos prie kapitalo, kredito, žemės ar finansinius produktus neleisti moterims kurti įmonės. Kitas amžinas veiksnys, stabdantis moterų verslumą – priežiūros infrastruktūros trūkumas. WEF daro išvadą, kad visose šalyse, kuriose yra duomenų, moterys skiria bent dvigubai daugiau laiko priežiūrai ir savanoriškam darbui. (Pasaulio ekonomikos forumo (WEF) Global Gender Gap Report).

- Female Entrepreneurs Worldwide (FEW) yra tarptautinė verslo platforma, kuria siekiama išplėsti kolegijų moterų prieigą prie išteklių ir palaikyti bei išplėsti jų verslą vietos ir pasaulio mastu, siūlant verslo tinklus, meistriškumo kursus ir konsultavimo paslaugas.



<https://www.entrepreneur.com/>

<https://www.forbes.com/forbeswomen/>

<https://www.thefewgroup.com/>

Moteryų ketinimai tapti socialinėmis verslininkėmis

Veiksniai, turintys įtakos socialiniam verslui, atlieka tarpininkavimo vaidmenį saviveiksmingumui:

- Problemų sprendimo įgūdžiai;
- Gebėjimas dirbti tinkle;
- Verslumo žinios.

Polas MRH, Afshar Jahanshahi A.



<https://beatechelette.com/>

Moterys verslininkės pateikia keletą rekomendacijų būsimoms verslininkėms

- Turėti aiškią viziją;
- Raskite didelę rinkos galimybę ir pritaikykite savo aistrą;
- Prisiimti apskaičiuotą riziką;
- Pasitikėkite savimi ir savo idėja;
- Susikoncentruokite į rezultatus.

<https://few.community/>

Femalentrepreneurs
Worldwide

Protingo verslininko vaidmuo

1. Skatinkite domėjimąsi verslumo veikla, pagrįsta potencialu, interesais ir talentais.
2. Išugdykite verslumo ketinimą patys.
3. Tobulinti verslo veiklos valdymo gebėjimus.
4. Pagerinti gebėjimą imtis verslumo, pagrįstos technologijų pažanga, ypač versle, kuriame naudojamas internetas ir išmaniosios technologijos.



<https://ec.europa.eu/>

Tikėtini pasiekimai Protingas verslininkas

- Susidomėjimo ir asmeninės motyvacijos padidėjimas aktyviai dalyvaujant nacionalinėje ir tarptautinėje veikloje irvarzybssu naujovėmis ir kūrybiškumu, kurie turi naujumo vertę.
- Skatinkite verslumo ketinimus, vadovaudamiesi sėkmingo verslumo mąstymu ir redeem verslumo įprotįkolegoms ir jų aplinkai.
- Ugdykite verslumą verslo aplinkoje per komandos narių, turinčių kvalifikuotą verslo vadybą (vadovą), verslumo įgūdžius.
- Plėskite verslumo veiklos aplinką, tarp komandos narių atsiradus interneto ir technologijų verslumui.
- Tobulėkite kaip protingas verslininkas, kad taptumėte orientyru ir globėju teikiant rekomendacijas ir instruktavimą.
- Vadovauti geriems verslo naujokų santykiams tarp sėkmingų komandos narių, kaip mentorystės proceso, vykdomo tam tikroje komandoje / įmonėje, poveikis.

Protingas verslo našumas

Matavimo veiksniai ir elementai, skirti įvertinti įmonės rezultatus išmaniojo verslo požiūriu:

- **vykdymo našumą** (paslaugų kokybė, verslo procesų efektyvumas ir klientų pasitenkinimas),
- **padidinti našumą** (pardavimo padidėjimas, pardavimo pajamų padidėjimas, rinkos padidėjimas),
- **naudų atlikimas** (metinio pelno padidėjimas, grynąjų pajamų padidėjimas ir grynąjų pinigų apyvartos koeficientas),
- **konkurencingumą** (pardavimo augimo tempas ir klientų dalis).

Hui Young YOON

Tvari pramonės vertės kūrimas

Kibernetinė fizinė gamyba- fiziniai objektai gali būti projektuojami su jungtimis su virtualiu pasauliu.

Tvari išmani gamyba yra pridėtinė vertė **atkūrimo operacija** kurios gali atkurti sugedusio produkto vertę iki pradinės specifinės vertės.

Perdirbimas yra gyvavimo ciklo atnaujinimo operacija, kuria siekiama ekologiskos tvarios gamybos.

By naudojimas **dalijimasis duomenimis, matomumas, ir automatinis fiksavimas, daiktų internetu pagrįsta realiojo laiko gamybos logistika** didina tiekimo grandinės veiklos dinamiką, susijusią su sąnaudomis, kokybe, pristatymu ir pritaikymu, todėl formuoja mažmeninės prekybos įmonių aplinkosauginį, ekonominį ir socialinį tvarumą.

Produkto tvarus dizainas pajėgumai yra pagrindinis duomenų grindžiamos tvarios pažangios gamybos konkurencijos šaltinis ir esminis veiksnys.

<https://doi.org/10.3390/su13020751>

Ekonominė tvaraus verslo ir verslumo vertė

- Padidėjęs išlaidų skaidrumas
- Didesnis efektyvumas, lankstumas, pritaikymas ir kokybė
- Trumpesnis pristatymo laikas
- Nauji verslo modeliai
- Reikalingos didelės investicijos



<https://www.futurelearn.com/>

Darnaus verslo ekologinės/aplinkosauginės vertės aspektai

- Šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijos skaidrumas
- Didesnis išteklių ir energijos vartojimo efektyvumas
- Atliekų mažinimas
- Logistikos procesų mažinimas
- Netinkamo pristatymo ir sugadintų prekių mažinimas



<https://populationeducation.org/>

Socialinė tvaraus verslo ir verslumo vertė

- Teisingas atlyginimas, žmogiškas mokymasis ir darbuotojų motyvacija
- Neaiškus poveikis darbo vietų kūrimui ar mažinimui
- Tikimasi paprastų užduočių sumažinimo, o gali atsirasti kūrybinių užduočių
- Reikalinga organizacinė pertvarka
- Tinklo, aplinkos ir politikos įtaka

Muelleris, J. ir kt.

Tvari pramonės vertės kūrimas nauda ir pramonės iššūkiai



<https://www.farrer.co.uk/>

Praktinės dalies apžvalga

Ko pasieksime šiandien

- Praktinio užsiėmimo metu išbandysime Jūsų asmenybės potencialą būti verslininku. Galimų nesėkmių mažinimo veiksmaityrėtų baigtissesija.
- Aptarkite partnerystės vertę versle, kokie yra verslininkų motyvai ir kaip valdyti verslą per varžovus.
- Atspindintys jūsų asmeniniai rūpesčiai dėl tvarumo aspektų, pradėsime kurti jūsų verslo viziją.

1 veikla. Pažink save kaip verslininką

- Ši užduotis yra paskirta peržiūrėti Jūsų asmenines savybes ir įgūdžius, susijusius su verslumu.
- Asmenybės testas „Verslumo potencialo savęs įvertinimas“. Kai tik baigsite, Jūsų atsakymai bus surinkti ir galėsite įvertinti savo verslumo bruožus, kaip yra susiję su motyvais, gabumais ir požiūriais.
- Dalyvaukite viktorinoje naudodami žiniatinklyje esančią nuorodą:
<https://www.bdc.ca/en/articles-tools/entrepreneur-toolkit/business-assessments/self-assessment-test-your-entrepreneurial-potential>

2 veikla. Partnerystė versle

- Užduoties tikslas – apibrėžti vertę partnerystė versle, išsiaiškinti, kaip skiriasi grupės vaidmenys atitiktai siekdami bendrų tikslų.
- Byla pateikta vaizdo įrašo formatu. Apsilankykite svetainėje <https://www.thefewgroup.com/>, arba Youtube kanale, kad atidarytumėte vaizdo įrašą „Sarah & Fiona Zhuang sėkmingos verslo partnerystės savybės“.
- 1 pratimas. Klausykite pokalbio nuo 5:15 iki 10:05 min. Sudarykite 5 patarimų sąrašą seserys dalijasi apie sėkmės veiksnius versle.
- 2 pratimas. Klausykitės dialogo nuo 10:25 iki 14:20 min. Išsiaiškinkite išmoktas pamokas savo verslo lyderiai. Aptarkite galimas jų patirtas nesėkmes ir iššūkius praėjo. Sudarykite bent 4 iššūkių sąrašą.

3 užsiėmimas. Mano tvaraus verslo vizija

- Užduoties tikslas – vizualizuoti jūsų galimo verslo pobūdį, suderinamą su jūsų asmeniniais tikslais ir polėkiu.
- Apsilankykite svetainėje: <https://www.undp.org/sustainable-development-goals>. Patikrinkite 17 tvaraus vystymosi tikslų, kurie yra įgyvendinami ES. Peržiūrėkite sąrašą ir pasirinkite vieną ar du skyrius, kurie labiausiai rūpi jūsų asmenybei.
- Kitas žingsnis – susieti savo asmenines vertybes su vertybe, kurią norėtum suteikti visuomenei, kad būtų rasti tikslai, kurie jums atrodo tikslingi.
- Turimi ištekliai, tokie kaip asmeniniai įgūdžiai, patirtis, santykiai, tinklas, materialinės atsargos ir kita, padeda nusistatyti ilgalaikius tikslus.
- Pradėkite kurti savo galimos verslo vizijos projektą.

Šaltiniai

- Andronie, M., Lazaroiu, G. ir kt. Tvarios kibernetinės ir fizinės gamybos sistemos dideliais duomenimis grindžiamoje išmaniojoje miesto ekonomikoje: sisteminė literatūros apžvalga.
- Florianas Lüdeke-Freundas. Tvarus verslumas, inovacijos ir verslo modeliai: integruota ateities tyrimų sistema ir pasiūlymai. – Verslo strategija ir aplinka – Wiley, 2019 m. <https://web-p-ebscohost-com.ezproxy.smk.lt/ehost/pdfviewer/pdfviewer?vid=4&sid=cde31208-51ed-4492-a770-87c8642be9fd%40redis>
- Hui Young Yoon. Įmonės išmaniojo verslo našumo vertinimas naudojant išmanųjį verslo valdymą, IEICE TRANS. INF. & SYST., VOL.E104–D, NR.1 2021 M. SAUSIO MĖN.
- Muelleris, J., Kyliis, D., Arnoldas, Ch. Tvari pramonės vertės kūrimas: pramonės pranašumai ir iššūkiai 4.0 – Tarptautinis inovacijų valdymo žurnalas, 21 (08). https://www.researchgate.net/profile/Julian-Mueller-3/publication/321383753_Sustainable_Industrial_Value_Creation_Benefits_and_Challenges_of_Industry_40/links/5c18a811a6/5c18a811a6/5c18a811a6-0-0-en-dustges-0
- Polas, M. Individualių savybių poveikis moterų ketinimams tapti socialinėmis verslininkėmis. - https://www.researchgate.net/profile/Mohammad-Polas/publication/342552668_The_effects_of_individual_characteristics_on_women_intention_to_become_social_entrepreneurs/links/5f133646299bf1e548c107b2/The-effects-of-individual-characteristics-on-women-intention-to-become-social-entrepreneurs.pdf
- <https://www.forbes.com/forbeswomen/>
- <https://ellenmacarthurfoundation.org/topics/circular-economy-introduction/overview>