

# SUMANUS IR DARNUS VALDYMAS



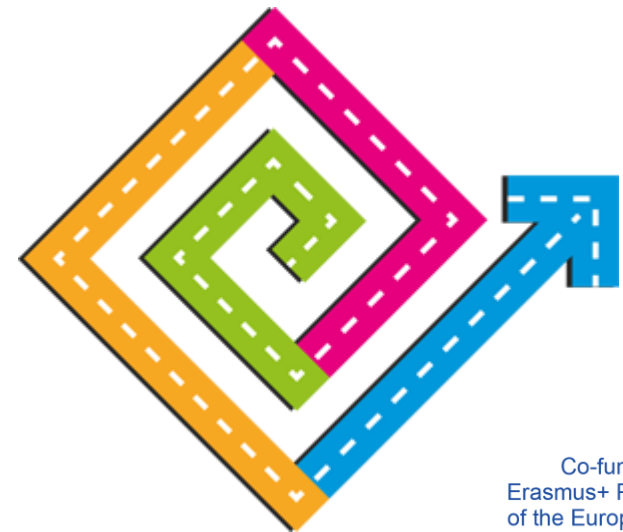
Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



# Kodėl mes čia šiandien / Lūkesčiai

Verslo vadyba yra viena iš plačiai apibrėžtų valdymo tipų, kartu su administravimu, komandomis, taisyklėmis ir vadovavimu komandai.

Šios sesijos tikslas – supažindinti auditoriją su protingo ir tvaraus valdymo klausimais, turinčiais didelę įtaką šalies, Europos ir pasaulio ekonominei raidai. Atitinkamai bus sprendžiami įvadiniai ir aiškinamieji klausimai apie valdymo esmę.



# Temų sąrašas

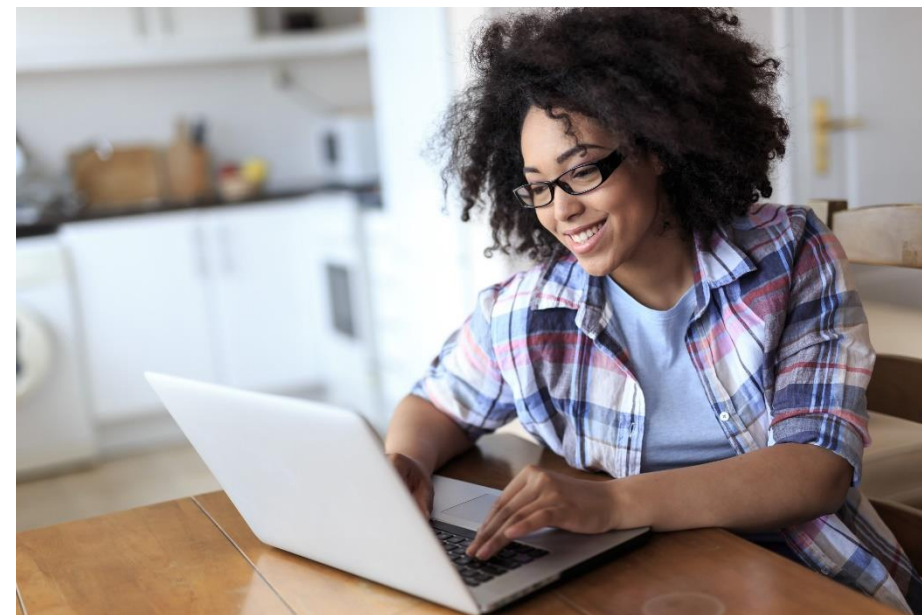
- Ką reiškia vadovauti įmonei?
- Organizacijos kultūra ir valdymo stiliai
- Verslo etika: teisingumas ir sąžiningumas visiems rinkos dalyviams
- Tvarus ir efektyvus išteklių naudojimas ir tvarumo planavimas



# Mokymosi taškai

(kaip programoje/ teorinėje dalyje)

- Įvadas į vadybos temą,
- Mokyti su organizacijos kultūros samprata susijusių klausimų
- Mokymasis apie valdymo stilių tipus.
- Plėsti verslo etikos žinias, kalbant apie tokius veiksmus versle, kurie atneša teisingumą ir sąžiningumą visiems rinkos dalyviams.
- Išnagrinėkite klausimus, susijusius su tvariu ir efektyviu išteklių naudojimu ir tvarumo planavimu.



# Pagrindinės veiklos / užsiėmimo struktūra

(teorinis, praktinis,...)



Teorinės dalies  
pristatymas



Trumpos diskusijos ir  
pokalbiai tam tikra tema



1 užsiėmimas: pagal tai,  
kaip ji veikia, atpažinkite,  
kokia tai įmonė



2 užsiėmimas: Vaidmenų  
žaidimas: verslo etika



Pertrauka



3 veikla: Uždarojo ciklo  
ekonomika – galimybės ir  
grėsmės (diskusija)



Klausimai ir baigiamoji  
sesija



Įvertinimas

## Ko tikėtės pagaminti (konkrečių rezultatų sąrašas)

- ☐ Sužinosite, ką reiškia vadovauti įmonei, kokia yra organizacijos kultūra ir valdymo stiliai, kaip pasireiškia teisingumas ir sąžiningumas visų rinkos dalyvių atžvilgiu, kas yra tvarumo planavimas;
- ☐ Išmoksite atpažinti įmones pagal jų valdymo stilių;
- ☐ Kursite vertybių sistemą, atitinkančią verslo etiką;
- ☐ atpažinsite GOZ galimybes ir grėsmes.





# Teorinės dalies apžvalga

Protingas ir tvarus valdymas



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



# Ką reiškia vadovauti įmonei?

Verslo vadyba yra viena iš plačiai apibrėžtų valdymo rūšių, kartu su administravimu, komandomis, taisyklėmis ir vadovavimu komandai (pastaroji susijusi su valdymu siauresne prasme, su „mikrovadyba“, pvz., meistras, vadovaujantis darbo grupei ar instruktorius, vadovaujantis mokyklos šokių kolektyvui, ieškoma tinkamo termino).

(Sudoł S. (2014), *Podstawowe problemy metodologiczne nauk o zarządzaniu*, „Organizacija ir valdymas“, nr 1(161), s. 13).





# Sąlygos?

- Jis nesusijęs su individualia veikla, o reiškia komandinę, profesinę žmonių veiklą, ty veiksmus, kurių kartu imasi didesnės ar mažesnės žmonių komandos, kad pasiektų priimtą tikslą;
- yra organizacijoje (įstaigoje) vykstantis procesas, neatsižvelgiant į jos teisinę formą, dydį, erdvinę struktūrą ir veiklos rūšį, turintis bendrą tikslą ir reikalingus materialius bei nematerialius išteklius;
- jos valdymo organas (valdžia), vykdydamas valdymo funkcijas, daro įtaką organizacijos funkcionavimui ir vystymuisi.



# Organizacinė kultūra

- Galios kultūra
- Vaidmenų kultūra
- Tikslo kultūra (užduotis)
- Individo kultūra



# Valdymo stiliai

- ❖ Demokratinis stilius
- ❖ Partnerių stilius
- ❖ Vizionieriškas stilius
- ❖ Koučingo stilius
- ❖ Nurodytas stilius
- ❖ Proceso stilius (normatyvus)



## BUSINESS ETHICS



## Verslo etika: teisingumas ir sąžiningumas visiems rinkos dalyviams

Verslo etika apibrėžiama kaip standartų ir principų, apibrėžiančių verslą, visuma. Tai susiję, pavyzdžiui, kaip būti geru darbdaviu ar darbuotoju ir kaip suprantama, kas teisinga ir kas neteisinga. Sąvoka visų pirma susideda iš santykių:

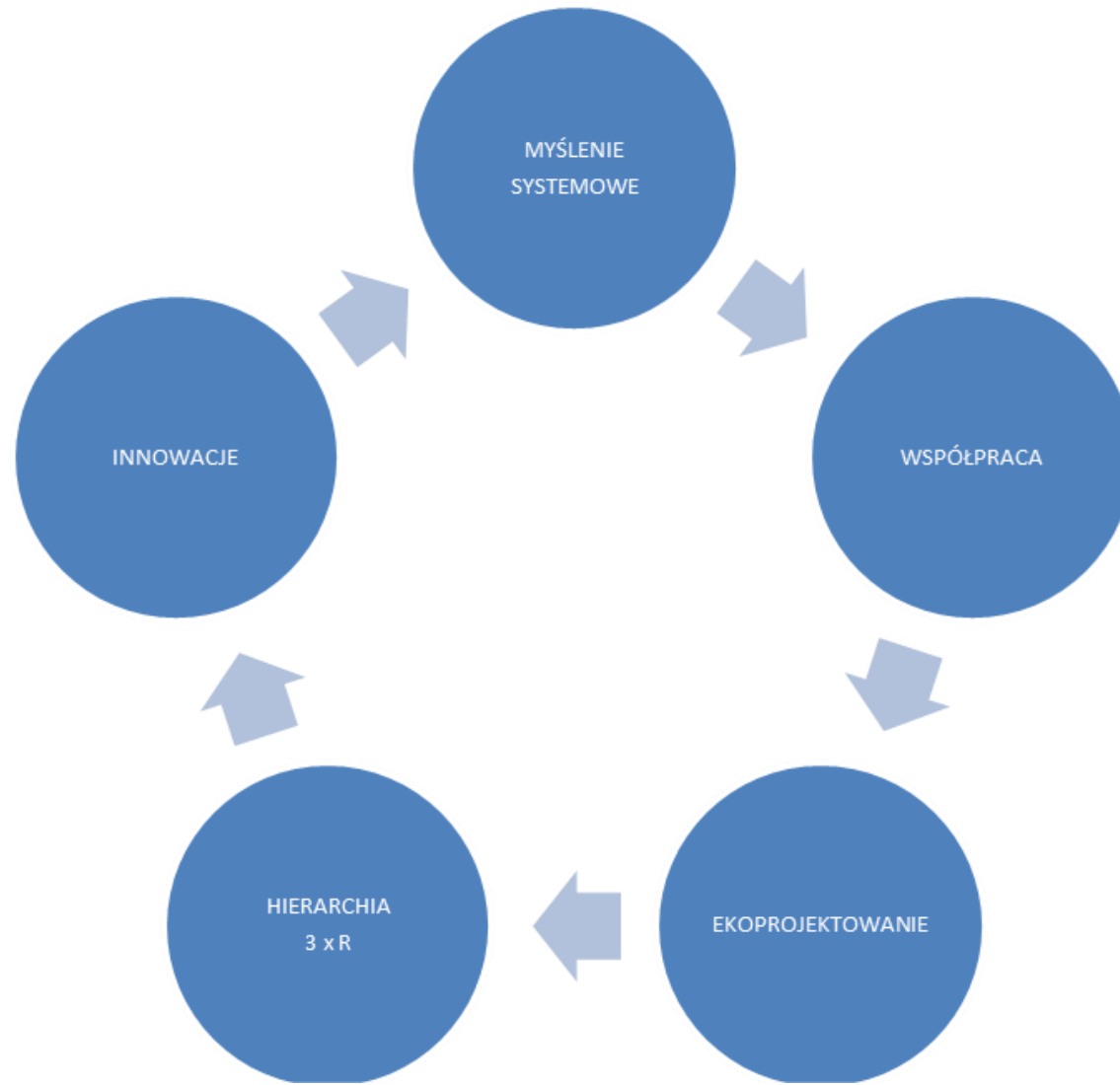
- tarp viršininko ir pavaldinių;
- tarp bendradarbių;
- tarp gamintojo/paslaugų teikėjo ir kliento/gavėjo.

# Tvarus ir efektyvus išteklių naudojimas ir tvarumo planavimas

Uždarojo ciklo ekonomika (GOZ) pagrįsta centru, kuriame susidarančios atliekos vėl paverčiamos žaliavomis. Šios idėjos įgyvendinimas yra ne tik perdirbimo potencialo didinimas, bet ir apyvartumo vertės išplėtimas visoje tiekimo grandinėje. Todėl tai reiškia ir daiktų atnaujinimą, taisymą bei paslaugų, o ne produktų pardavimą.



# GOZ principai



# Praktinės dalies apžvalga

SUMANUS IR TVARUS VEIKLOS VALDYMAS



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union





# Ko pasieksime šiandien

- Valdymo stilių charakteristikos
- Versle vertinamos vertybės
- GOZ savybės

# 1 užsiėmimas: pagal tai, kaip ji veikia, atpažinkite, kokia tai įmonė

- Suskirstykite dalyvius į grupes.
- Kiekvienai grupei priskirkite tekstą su įmonės aprašymu (kiekviena grupė turi skirtingą atvejį).
- Užduoties paaiškinimas grupėms: įmonės stipriųjų ir silpnųjų pusių nustatymas.
- Tinkamas darbas grupėse, ant popieriaus lapų surašant įmonės stipriąsias ir silpnąsias puses (20 min.).
- Pranešimai apie įvairių grupių darbą.
- Santrauka: Diskusija: kuri iš pateiktų įmonių yra sėkmingiausia.

## 2 užsiėmimas: Vaidmenų žaidimas: verslo etika

- Padalinkite dalyvius į dvi grupes.
- Apibrėžkite kiekvienos grupės užduotį: abi grupės turi sukurti įdomius scenarijus ir atlikti savo vaidmenis, tačiau viena grupė turi pristatyti tinkamą verslo elgesį, o kita grupė – neetišką elgesį.
- Abiejų grupių viduje vyksta tolesnis skirstymas į mažesnes grupes (5-6 žmonės).
- Kiekvienai grupei skiriama 20 minučių scenarijui sukurti ir pasiruošti vaidmenų žaidimui.
- Grupės atlieka savo vaidmenis.
- Santrauka: Pateiktose scenose nustatykite tinkamą ir netinkamą verslo elgesį.

### 3 veikla: uždarojo ciklo ekonomika - galimybės ir grėsmės (diskusija).

- Pasiruošimas diskusijai, temos suteikimas ir diskusijos taisyklės: trenerio pranešimas.
- Nurodykite, kas moderuoja diskusiją.
- Moderatoriaus diskusijos pradžia.
- Pokalbio stimuliavimas:
- Dalijimasis savo nuomone: diskusijos metu dalyviai turėtų atvirai pasidalyti savo nuomone. Tai galioja ir diskusijos vedėjui.
- Išvadų santrauka:
- Diskusijos uždarymas.



Norėdami gauti daugiau informacijos,  
apsilankykite

<https://the-fitproject.eu/>

